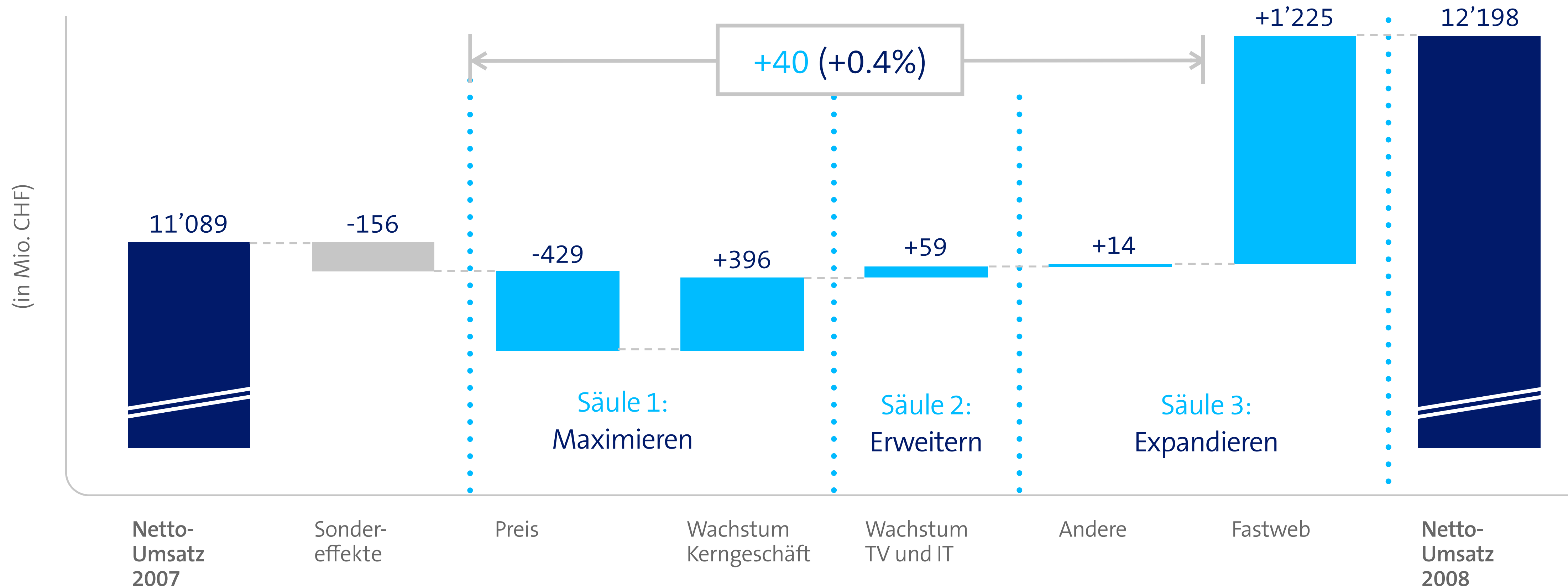


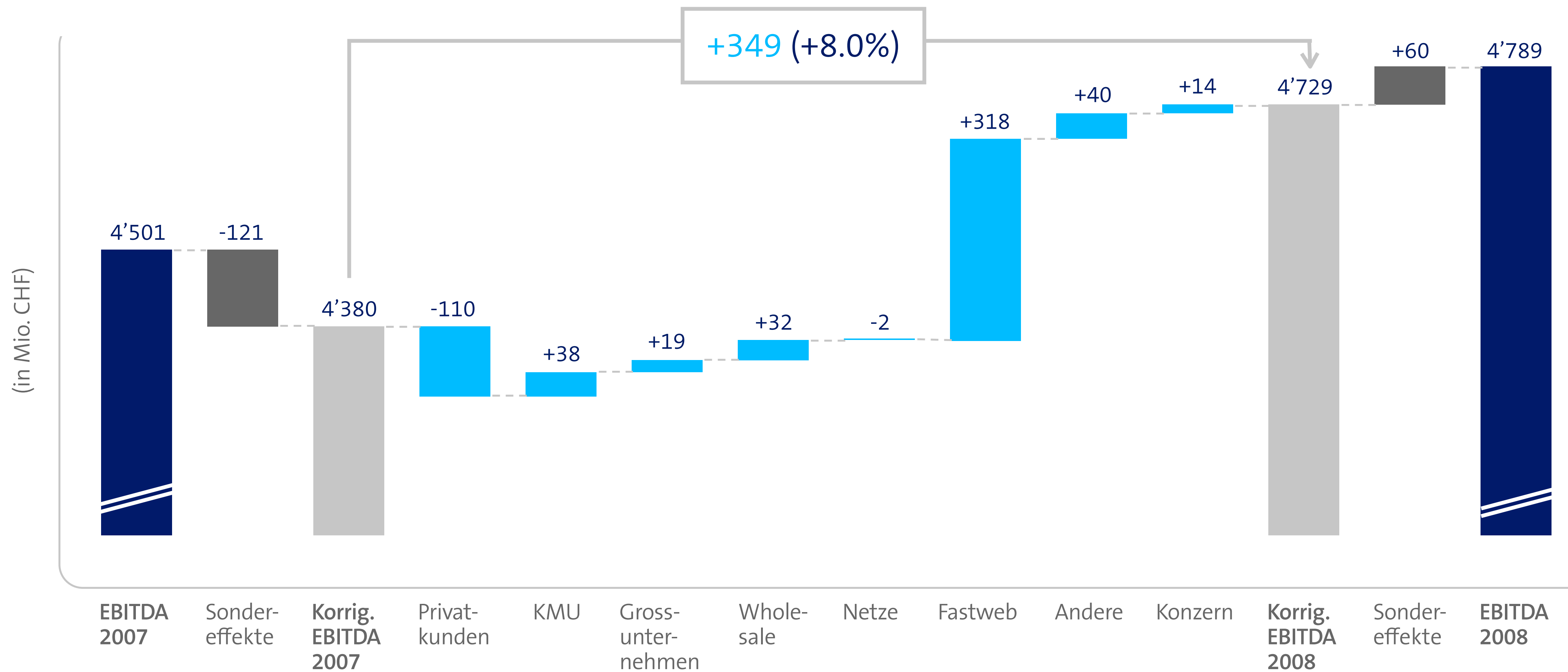
# Erfolgsrechnung 2008

<b>in Mio. CHF</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	
Nettoumsatz	11'089	12'198	10.0%
Betriebsergebnis (EBITDA)	4'501	4'789	6.4%
Betriebsergebnis (EBIT)	2'515	2'640	5.0%
Ergebnis vor Steuern	2'518	2'199	-12.7%
Reingewinn	2'071	1'751	-15.5%
Reingewinn pro Aktie	33.92	33.90	-15.1%

# Umsatzentwicklung gemäss 3-Säulen-Strategie



# EBITDA Entwicklung nach Segmenten



# Operating Free Cashflow 2008

<b>in Mio. CHF</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Betriebsergebnis (EBITDA)	4'501	4'789
- Investitionen	-2'025	-2'050
- Veränderungen betriebliches Nettoumlaufvermögen	-443	-277
- Übrige Einnahmen und Ausgaben	44	14
<b>Operating Free Cashflow</b>	<b>2'077</b>	<b>2'476</b>
pro Aktie	40.10	47.81
Ordentliche Dividende	18.00	19.00
Sonderdividende	2.00	-
Dividende in % operating Free Cash Flow	50%	40%

# Bilanz per 31.12.2008

## Aktiven

<b>in Mio. CHF</b>	<b>31.12.07</b>	<b>31.12.08</b>
Flüssige Mittel	1'108	1'128
Sachanlagen	8'315	8'070
Goodwill und immaterielle Anlagen	9'435	8'915
Übrige Vermögenswerte	4'818	4'625
<b>Total</b>	<b>23'676</b>	<b>22'738</b>

## Passiven

<b>in Mio. CHF</b>	<b>31.12.07</b>	<b>31.12.08</b>
Finanzielle Verbindlichkeit	12'314	11'792
Übrige kurz- und langfristige Verbindlichkeiten	5'358	5'183
Eigenkapital	6'004	5'763
<b>Total</b>	<b>23'676</b>	<b>22'738</b>

# Fälligkeit Finanzschulden

