



## **Collaboration entre Lausanne et Swisscom pour la construction d'un réseau à fibres optiques**

Jean-Yves Pidoux  
Conseiller municipal  
Directeur des Services industriels

# Historique du téléréseau communal

## 36 ans de service public lausannois dans le multimédia

- 1976: création
- 1997: fibre optique dans le réseau primaire
- 2001: TV numérique
- 2004: Internet sans fil
- 2005: Citycable et extension réseau fibre optique
- 2007: station numérique
- 2010: 3 play TV-Internet-Téléphonie
- **2012: début d'une nouvelle ère pour le téléréseau en réponse aux nouvelles données technologiques et commerciales**



## Contexte lausannois

- **Plan des investissements constraint:** projet Métamorphose, axes forts de transport, Lavey+, MBR, év. Chavalon
- **Réseau en fibre optique (FTTH) = nouveau réseau,** parallèle au réseau hybride fibre-coaxial (HFC) actuel, coût de plus de CHF 300 mios sans partenariat
- Partenariat avec Swisscom = **opportunité de réduire les coûts**
- **Financement alternatif** nécessaire en plus du partenariat pour respecter le plafond d'endettement pour la législature
- **Consultation de la Commission de la concurrence** effectuée avant signature de l'accord avec Swisscom



# Commission de la concurrence

- Les grandes lignes du partenariat avec Swisscom ont été soumises au secrétariat de la COMCO:
  - Sur la base de ces éléments, il a conclu qu'il existe « une probabilité non négligeable » que les SiL et Swisscom soient considérés comme détenant « **une position dominante individuelle** », une situation qui « n'est nullement illégale en tant que telle ».
  - Cette position crée cependant « **une responsabilité particulière des entreprises par rapport au marché**, dans la mesure où les effets de leur conduite sur la concurrence efficace peuvent être très importants ».
- **Le secrétariat de la COMCO (avril 2012) n'a donc pas formulé d'objection de principe, mais recommande la vigilance**
- Lausanne et Swisscom sont bien considérés comme **partenaires pour la construction** du réseau et **concurrents pour les services**, avec la charge d'animer le marché en l'ouvrant à des tiers

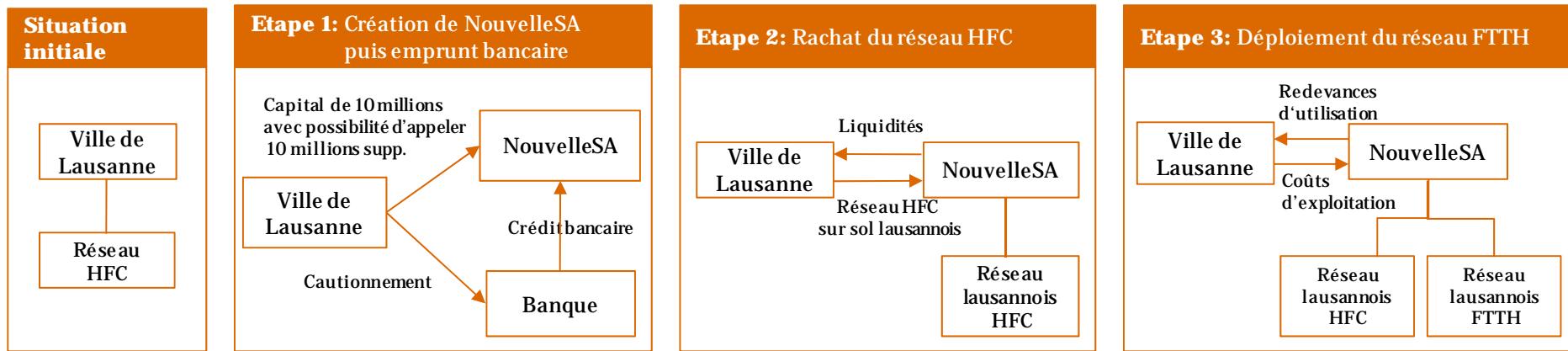


# Financement alternatif: Nouvelle SA

- Création de Nouvelle SA, 100% lausannoise, dotée d'un **capital de CHF 10 mios**, avec possibilité de l'augmenter ultérieurement de CHF 10 mios
- **Caution de la Ville de Lausanne à hauteur de CHF 125 mios** pour le financement de Nouvelle SA sur le marché bancaire
- **Vente du réseau HFC actuel** sur sol lausannois pour **CHF 36 mios** à Nouvelle SA, paiement échelonné sur 6 ans
- Nouvelle SA sera un **pur gestionnaire de réseau**
- **Cession à Nouvelle SA du contrat de partenariat signé** par la Municipalité avec Swisscom pour la réalisation du réseau FTTH
- Nouvelle SA sous-traite **la construction et l'exploitation des réseaux aux SiL**



# Transfert de l'infrastructure HFC et flux financiers



Nouvelle SA louera l'accès au réseau à des fournisseurs de prestations :

- aux SiL pour leurs clients lausannois existants (prestations Citycable de TV, Internet et téléphonie fixe)
- à d'autres prestataires intéressés par le marché lausannois



# Nouvelle SA : perspectives financières

- La propriété du réseau HFC assure des recettes immédiates à la société
- Investissement pour le réseau FTTH de CHF 210 mios sur 15 ans
- L'activité sur le segment FTTH augmente avec la migration progressive des clients dès 2013
- Du fait des amortissements importants à réaliser pour les réseaux FTTH et HFC, le résultat de la société évoluera proche de l'équilibre durant cette période.
- La possibilité d'augmenter le capital de CHF 10 mios pourra être utilisée en cas de nécessité.
- Le résultat cumulé devrait devenir durablement positif à l'horizon 2030.



# Personnel

- **Nouvelle SA n'aura pas de personnel**
- **Elle mandatera les SiL pour assurer l'entretien du réseau HFC et la construction du réseau FTTH**
- **Le personnel nécessaire se monte à 21 EPT** pour la construction du nouveau réseau FTTH et la commercialisation des nouvelles prestations, dont 11 EPT à durée déterminée
- Les charges de personnel et d'exploitation seront refacturées par les SiL à Nouvelle SA
- **Impact net sur le budget 2013 des SiL légèrement positif**



# Une activité au service des Lausannois

## Investir dans un réseau FTTH

- est indispensable pour rester à **long terme** un acteur dans le secteur multimédia
- permet d'assurer un **service de proximité**
- permet de conserver des **prestations multimédias accessibles à tous les Lausannois**
- permet de **valoriser le savoir-faire** acquis depuis plusieurs décennies
- permet de **conserver des recettes** pour le ménage communal

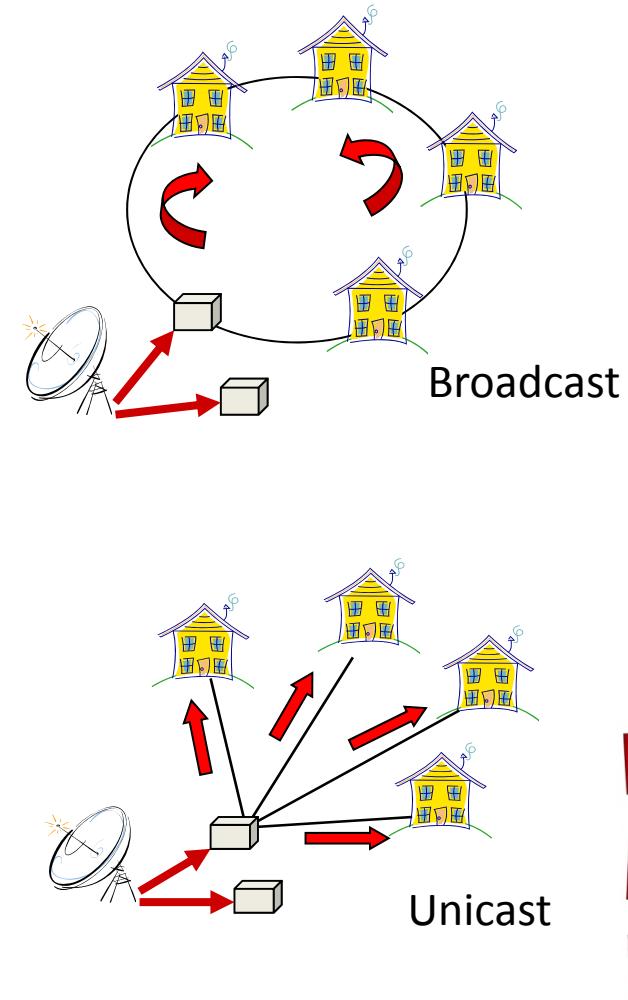
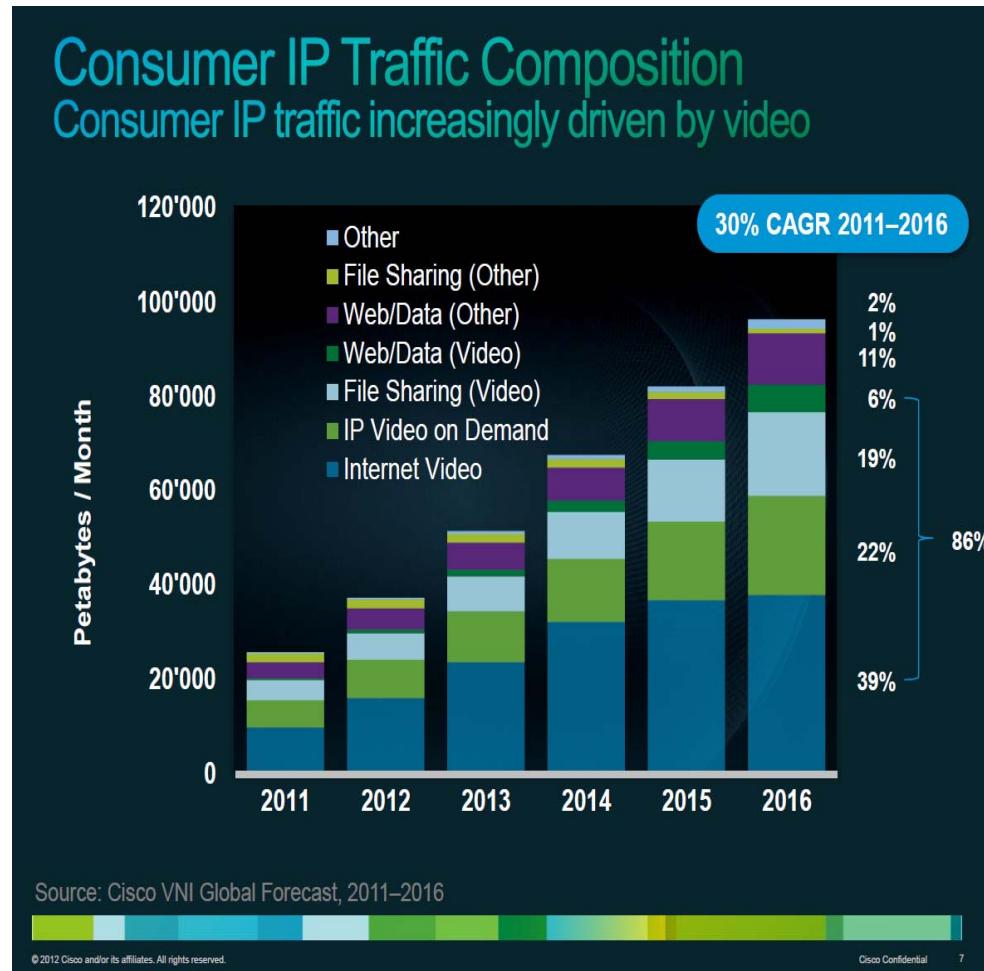




## **Collaboration entre Lausanne et Swisscom pour la construction d'un réseau à fibres optiques**

Philippe Jaquet  
Chef de service Multimédia

# Evolution du multimédia



# Evolution des prestations Citycable

- **Actuelles:** 135 chaînes TV numérique de base; Internet jusqu'à 100MB; téléphonie fixe; TV pack payants de upc cablecom
- **Transition:** prestations actuelles évoluant avec le marché; pack TV payant; télévision interactive (TV de rattrapage, VoD, chaînes à la demande, enregistrement, multi-écran); prestations équivalentes sur le réseau fibre-coaxial et sur le réseau fibre
- **Migration** progressive sur le réseau fibre avec une extension des prestations Internet et des prestations TV interactives, tout en gardant la distribution TV sur le réseau fibre coaxial active

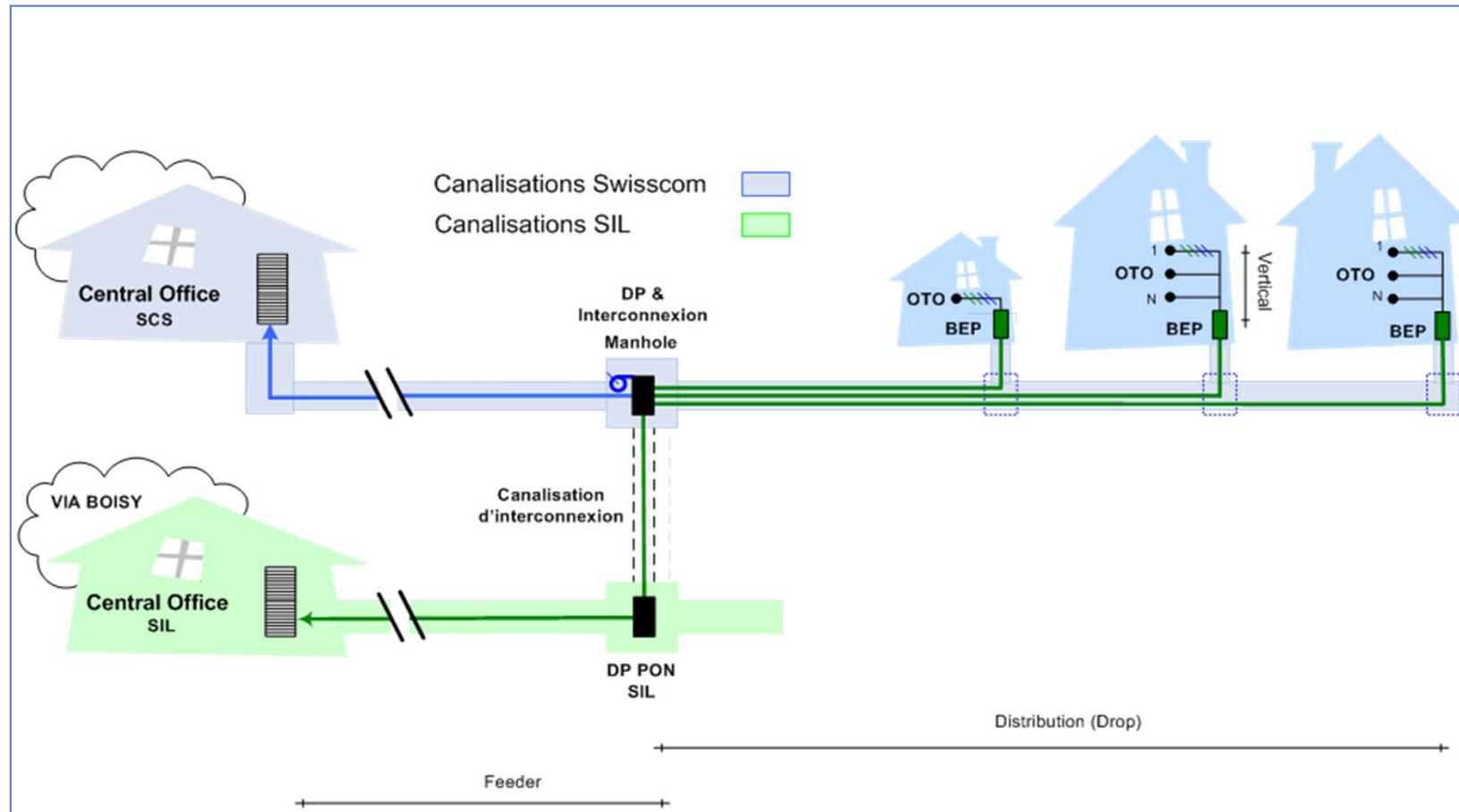


# Etapes du projet fibre optique

- 2009-2010: réalisation des zones pilotes Chailly et Praz-Séchaud pour définir l'intérêt de la collaboration
- Avril 2012: avis préalable de la COMCO
- Juin 2012: aboutissement des négociations et signature sous réserve d'une validation par le Conseil communal d'un contrat de coopération entre Swisscom et SiL
- Fin 2012: décision du Conseil communal
- 2013: engagement du personnel; création de Nouvelle SA; nouveaux immeubles réalisés en FTTH
- 2013-2017: réalisation du réseau fibre optique pour la partie SiL et migration progressive des raccordements sur la fibre

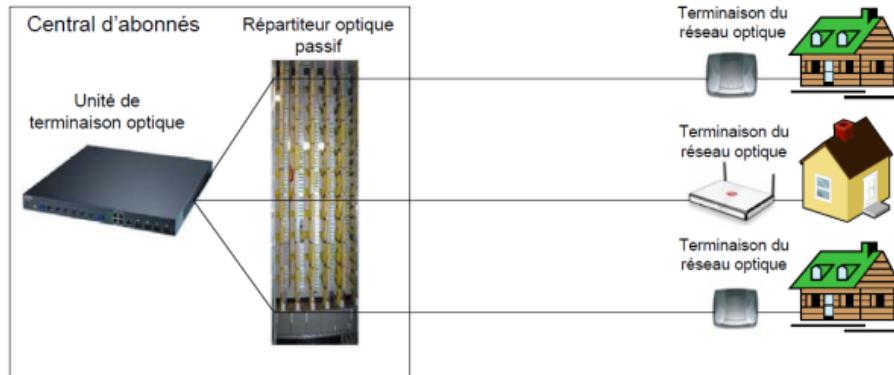


# Partenariat avec Swisscom

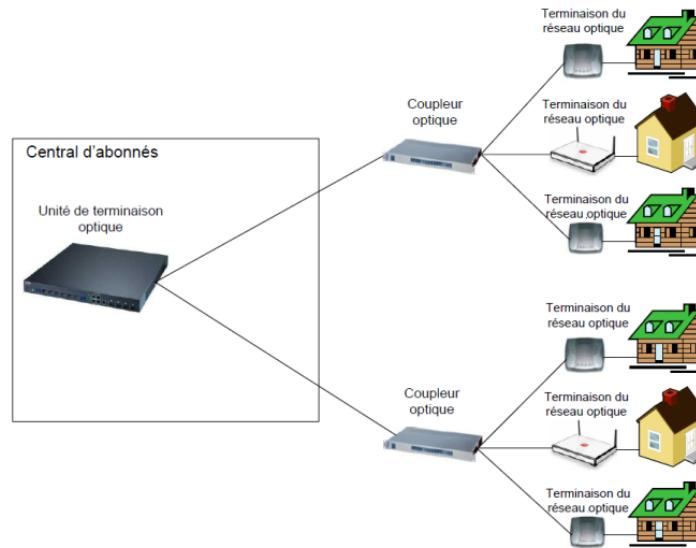


# Technologie PON

- Point à point:

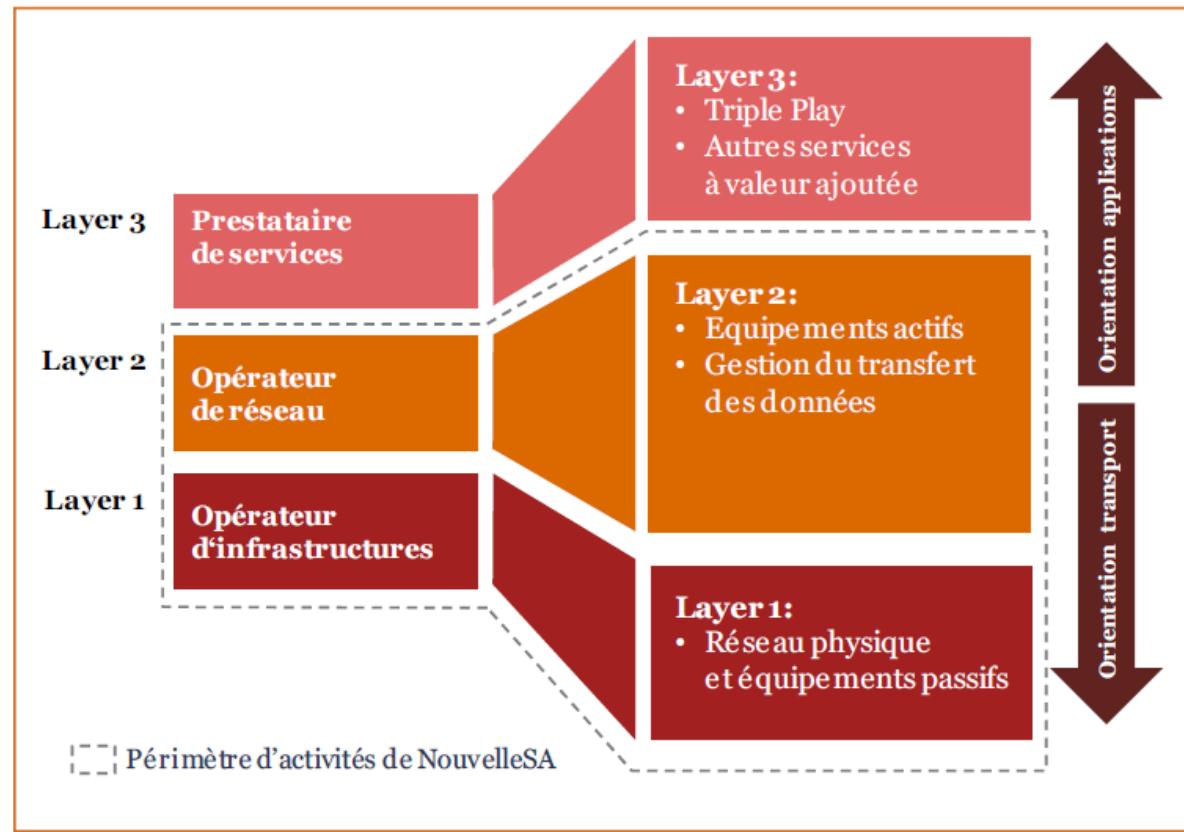


- Point multipoints:



# Périmètre d'activité Nouvelle SA

## Les 3 couches technologiques d'un réseau de télécommunication



# Zone de desserte

